



# Técnico en Desarrollo Directivo en Control de Gestión



*Working*

Formación Integral S.L.

[www.workingformacion.com](http://www.workingformacion.com)

# OBJETIVOS

Si trabaja en el sector empresarial quiere adentrarse en él y conocer los aspectos fundamentales sobre como ser un buen directivo y las técnicas oportunas de la gestión este es su momento, con el Curso de Técnico en Desarrollo Directivo en Control de Gestión podrá adquirir los conocimientos necesarios para realizar esta labor de la mejor manera posible. En la actualidad empresarial nos encontramos con un entorno complejo y de continuo cambio, por lo que saber los procedimientos para analizar resultados no es suficiente, se debe conocer a los empleados, saber como realizar estrategias exitosas y ser promotores del cambio oportuno para la consecución de objetivos. Realizando este Curso de Técnico en Desarrollo Directivo en Control de Gestión conocerá nuevas técnicas, modelos y herramientas para ser un gran directivo generando un gran valor a la organización.

# CONTENIDOS

## **MÓDULO 1. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA**

### **UNIDAD DIDÁCTICA 1. COMPETITIVIDAD Y MANAGEMENT ESTRATÉGICO**

Introducción

Competitividad empresarial y ventajas competitivas

La ventaja competitiva y la generación de valor añadido

El pensamiento estratégico

Política, planificación y estrategia de adaptación en un entorno competitivo

Previsión, prospectiva y métodos de escenarios

### **UNIDAD DIDÁCTICA 2. EMPRESA, ORGANIZACIÓN Y LIDERAZGO**

Las PYMEs como organizaciones

Liderazgo

Un nuevo talante en la Dirección

### **UNIDAD DIDÁCTICA 3. LA ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO**

Introducción

Utilidad del Plan de Empresa

La Introducción del Plan de Empresa

Descripción del negocio. Productos o servicios

Estudio de mercado

## **UNIDAD DIDÁCTICA 4. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL EN LAS ÁREAS DE GESTIÓN COMERCIAL, MARKETING Y PRODUCCIÓN**

Plan de Marketing  
Plan de Producción

## **UNIDAD DIDÁCTICA 5. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA, RR.HH. Y RECURSOS FINANCIEROS**

Infraestructuras  
Recursos Humanos  
Plan Financiero  
Valoración del riesgo. Valoración del proyecto  
Estructura legal. Forma jurídica

## **UNIDAD DIDÁCTICA 6. HERRAMIENTAS ESTRATÉGICAS DE GESTIÓN**

El Benchmarking como herramienta estratégica de gestión  
Herramientas para la Gestión de la Calidad Total  
Técnicas para Mejorar el Funcionamiento de un Equipo

## **MÓDULO 2. DIRECCIÓN ORGANIZACIONAL**

### **UNIDAD DIDÁCTICA 7. MODELOS ORGANIZATIVOS: LA HUMANIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN**

La importancia de las organizaciones  
Aproximación conceptual a la organización  
Tipos de organizaciones  
La estructura  
Cambio y desarrollo en la organización  
El coach como agente de cambio  
Impactos derivados de la introducción de una cultura de coaching

Profesionales con vocación de persona

## **UNIDAD DIDÁCTICA 8. EL EQUIPO EN LA ORGANIZACIÓN ACTUA**

La importancia de los equipos en las organizaciones actuales

Modelos explicativos de la eficacia de los equipos

Composición de equipos, recursos y tareas

Los procesos en los equipos

## **MÓDULO 3. CONTROL DE GESTIÓN Y CUADRO DE MANDO INTEGRAL**

### **UNIDAD DIDÁCTICA 9. PRESUPUESTO. ANÁLISIS DE DESVIACIONES**

Introducción al Control de Gestión

Presupuestos

Análisis de desviaciones

Análisis mediante ratios

### **UNIDAD DIDÁCTICA 10. CENTROS DE RESPONSABILIDAD. AUDITORÍAS DE GESTIÓN**

Centros de responsabilidad

Criterios de evaluación

Centros de costes operativos

Centros de gastos discrecionales

Normas de Auditoría generalmente aceptadas

Auditoría interna y de gestión

### **UNIDAD DIDÁCTICA 11. CUADRO DE MANDO INTEGRAL**

Introducción al cuadro de mando integral

Construcción del Cuadro de Mando

La perspectiva financiera

La perspectiva del cliente  
Perspectiva interna  
Perspectiva de aprendizaje

## **MÓDULO 4. LA TOMA DE DECISIONES Y RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS EN LA EMPRESA**

### **UNIDAD DIDÁCTICA 1. LA TOMA DE DECISIONES**

La toma de decisiones  
Seguimiento y tratamiento de cuestiones no resueltas  
Documentar decisiones y acciones  
Creación de un plan de comunicaciones  
Poner a las personas en contacto

### **UNIDAD DIDÁCTICA 2. TÉCNICAS DE DINÁMICA DE GRUPOS EN LA RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS**

Perspectiva positiva del conflicto  
Conflicto versus violencia  
Prevención  
Análisis y negociación  
Búsqueda de soluciones  
Procedimientos para enseñar a resolver conflictos

## **MÓDULO 2. FINANCIACIÓN EN LA EMPRESA**

### **UNIDAD DIDÁCTICA 3. ASPECTOS BÁSICOS DEL SISTEMA FINANCIERO Y DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS**

El Sistema Financiero  
Mercados financieros  
Los intermediarios financieros  
Los activos financieros  
Análisis de la Unión Económica y Monetaria de la Unión Europea

## **UNIDAD DIDÁCTICA 4. OPERACIONES Y CÁLCULO FINANCIERO**

Equivalencia financiera de capitales: leyes financieras de capitalización y descuento

Capitalización simple y capitalización compuesta

Cálculo de: Tasa Anual Equivalente (TAE), Valor Actual Neto (VAN), Tasa Interna de Rendimiento (TIR)

Rentas financieras: concepto, elementos que intervienen, valor actual y valor final y aplicación

Aplicaciones informáticas de gestión financiera

## **UNIDAD DIDÁCTICA 5. INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN DE OPERACIONES DE COMERCIO INTERNACIONAL**

Tipos de instrumentos: diferencias y similitudes

Préstamo: Concepto, elementos y características

Sistemas de amortización de los préstamos

Crédito: Concepto, elementos, clases

## **UNIDAD DIDÁCTICA 6. FINANCIACIÓN DE LAS OPERACIONES DE EXPORTACIÓN**

Créditos de pre-financiación

Créditos de post-financiación: financiación del aplazamiento del pago

Financiación de las exportaciones facturadas y financiadas en moneda doméstica

Financiación de las exportaciones facturadas en moneda doméstica y financiadas en divisa. Sin cobertura de riesgo de cambio. Con cobertura de riesgo de cambio

Financiación de las exportaciones facturadas en divisa y financiadas en moneda doméstica. Sin cobertura de riesgo de cambio. Con cobertura de riesgo de cambio

Financiación de las exportaciones facturadas y financiadas en divisas. En la misma divisa. En distinta divisa

Documentación

Búsqueda de información sobre financiación de exportaciones: fuentes físicas e informáticas

## **UNIDAD DIDÁCTICA 7. FINANCIACIÓN DE LAS OPERACIONES DE IMPORTACIÓN**

Financiación de las importaciones facturadas y financiadas en moneda doméstica

Financiación de la importaciones facturadas en moneda doméstica y financiadas en divisa

Financiación de las importaciones facturadas en divisa y financiadas en moneda doméstica

Financiación de las importaciones facturadas y financiadas en divisas

Documentación

Búsqueda de información sobre financiación de importaciones: fuentes físicas e informáticas

## **UNIDAD DIDÁCTICA 8. OTRAS FORMAS DE FINANCIACIÓN DE LAS OPERACIONES DE COMERCIO INTERNACIONAL**

Factoring: modalidades, la firma del contrato de factoring, la tarifa de factoraje y el tipo de interés, partes que intervienen, operativa, plazos de cobro

Forfaiting: requisitos para la formalización, plazo de las operaciones, partes que intervienen, operativa, características y diferencias con factoring, coste

Operaciones de compensación

Financiación de operaciones triangulares

## **UNIDAD DIDÁCTICA 9. FINANCIACIÓN DE LAS OPERACIONES DE COMERCIO INTERNACIONAL CON APOYO OFICIAL**



Apoyo a la internacionalización  
Apoyo a las inversiones exteriores  
El crédito oficial a la exportación  
Apoyo financiero oficial de las Administraciones autonómicas y locales  
Cámaras de Comercio

## **MÓDULO 3. GESTIÓN Y ANÁLISIS DE RIESGOS FINANCIEROS**

### **UNIDAD DIDÁCTICA 10. RIESGO Y ANÁLISIS DEL RIESGO FINANCIERO**

Concepto de riesgo y consideraciones previas  
Tipos de riesgo  
Las Condiciones del equilibrio financiero  
El Capital corriente o fondo de rotación

### **UNIDAD DIDÁCTICA 11. ANÁLISIS PATRIMONIAL DE LAS CUENTAS ANUALES**

Las cuentas anuales  
Balance de situación  
Cuenta de resultados  
Fondo de maniobra

### **UNIDAD DIDÁCTICA 12. ANÁLISIS FINANCIERO**

Rentabilidad económica  
Rentabilidad financiera  
Apalancamiento financiero  
Ratios de liquidez y solvencia  
Análisis del endeudamiento de la empresa

### **UNIDAD DIDÁCTICA 13. PROVEEDORES, CLIENTES Y CASH FLOW**

Análisis de los proveedores de la empresa  
Análisis de los clientes de la empresa  
Seguimiento del riesgo por parte de las entidades financieras

## **UNIDAD DIDÁCTICA 14. ANÁLISIS DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

El estado de flujos de efectivo  
Flujos de efectivo de las actividades de explotación  
Flujos de efectivo de las actividades de inversión  
Flujos de efectivo de las actividades de financiación

## **MÓDULO 4. GESTIÓN Y ANÁLISIS DE INVERSIONES**

### **UNIDAD DIDÁCTICA 15. LA INVERSIÓN EN LA EMPRESA**

Concepto y clases de inversión  
El ciclo de un proyecto de inversión  
Elementos de un proyecto de inversión

### **UNIDAD DIDÁCTICA 16. ANÁLISIS ECONÓMICO DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN**

Métodos de valoración económica  
Determinación de los flujos de caja  
Criterios financieros (VAN y TIR)  
Selección de proyecto de inversión

### **UNIDAD DIDÁCTICA 17. RIESGO EN EL ANÁLISIS DE INVERSIONES**

Métodos simples del tratamiento del riesgo  
Análisis de la sensibilidad y de los distintos escenarios  
Decisiones secuenciales: arboles de decisión

## **UNIDAD DIDÁCTICA 18. TIPOS DE INVERSIONES**

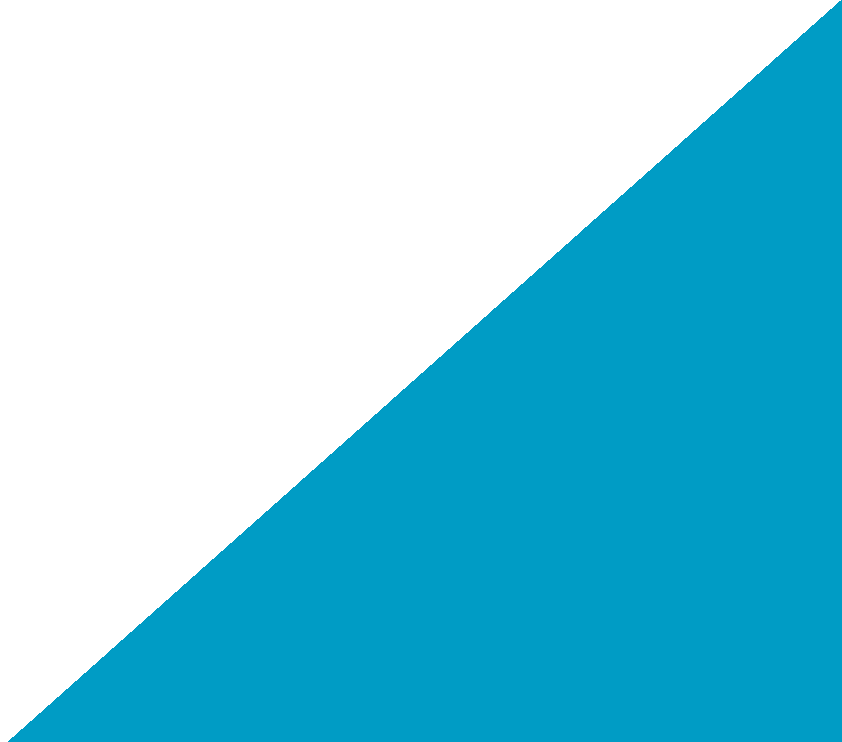
Inversión en activos fijos  
Necesidades Operativas de Fondos (NOF)

## **UNIDAD DIDÁCTICA 19. COSTE DEL CAPITAL**

Coste de la deuda  
Coste medio ponderado de capital (WACC)

## **UNIDAD DIDÁCTICA 20. ANÁLISIS DE SITUACIONES ESPECIALES**

Proyecto de ampliación  
Proyecto de outsourcing  
Alquilar o comprar



# MODALIDAD

## METODOLOGÍA

Online. Se entrega el material a través de nuestra plataforma virtual homologada. Contará con acceso a la misma las 24 horas al día los 365 días a la semana.

<http://cursosonline.workingformacion.com>

## DURACIÓN

300 horas

## IMPARTIDO POR

Tutor experto en la materia. Contará con apoyo a través de nuestra plataforma en todo momento.

Al finalizar el curso se hará entrega de un  
**DIPLOMA HOMOLOGADO**





*Working*

Formación Integral S.L.

Paseo Rosales 32, local 9 50008 Zaragoza  
976 242 109 - info@workingformacion.com

[www.workingformacion.com](http://www.workingformacion.com)

